Samenvatting

Het college vraagt de gemeenteraad in te stemmen met de inzet van eerder gereserveerde financiële middelen voor de economische en ruimtelijke ontwikkeling van de Brightlands Maastricht Health Campus, die in nauwe samenwerking met Maastricht UMC+, Universiteit Maastricht en Provincie Limburg plaatsvindt. Hiermee kunnen de genoemde partijen de campus doorontwikkelen tot een internationale innovatie-hub voor kennis, innovatie en ondernemerschap. Voor de economische ontwikkeling wordt ingezet op de inrichting van zogenoemde 'Innovation Spaces'. Innovation Spaces richten zich op het aantrekken, vestigen en ontwikkelen van externe bedrijvigheid op de Brightlands Maastricht Health Campus door innovatiebehoeften van bedrijven te verbinden met de op de campus aanwezige kennis, faciliteiten en talent (de ‘outside-in’ benadering). Doel van de ruimtelijke ontwikkeling is om van de campus een meer samenhangende, groene, goed bereikbare en uitnodigende omgeving te maken waar werken, onderzoeken, leren, ontmoeten, ondernemen en wonen vanzelfsprekender bij elkaar komen. De doorontwikkeling van de campus brengt niet alleen economische groei en nieuwe werkgelegenheid met zich mee, maar zorgt ook voor een goed bereikbare en groene campus die beter verbonden wordt met de stad.

1. Beslispunten

Het College besluit:

1. In te stemmen met het raadsvoorstel ‘Samenwerking doorontwikkeling Brightlands Maastricht Health Campus’, ter bespreking in de domeinvergadering Economie en Cultuur op 3 november a.s. en ter behandeling in de raadsvergadering op 24 november a.s.
2. Op grond van artikel 87 van de Gemeentewet juncto artikel 5.1 lid 2 sub b, e, f en i van de Wet open overheid, geheimhouding op te leggen op bijlage GR3 (Registerformulier bij bijlage G3 (Adviesrapport Businessplan Maastricht Campus 2026-2035 deel 1-5)) en de weggelakte tekst (Adviesrapport Businessplan Maastricht Campus 2026-2035 deel 1-5), welke te lezen is in bijlage G3. De geheimhouding geldt voor onbepaalde tijd.
3. De deels geheime bijlage G1 (Samenwerkingsovereenkomst gebiedsontwikkeling) inclusief voorblad in combinatie met de openbare bijlage B1 (Samenwerkingsovereenkomst gebiedsontwikkeling) op grond van artikel 88 tweede lid Gemeentewet te verstrekken aan het domein Economie & Cultuur en de raad.

4. De deels geheime bijlage G3 (Adviesrapport Businessplan Maastricht Campus 2026-2035 deel 1-5) inclusief voorblad in combinatie met de openbare bijlage B3 (Adviesrapport Businessplan Maastricht Campus 2026-2035 deel 1-5) op grond van artikel 88 tweede lid Gemeentewet te verstrekken aan het domein Economie & Cultuur en de raad.

Besluit Burgemeester en wethouders d.d. 13 oktober 2026:

Conform.

2. Aanleiding

Samen met Maastricht UMC+, Universiteit Maastricht en Provincie Limburg heeft de gemeente vanaf 2022 een traject ingezet om de campus door te ontwikkelen tot een magneet voor talent en ondernemers uit de hele wereld, met een ecosysteem voor innovatie, baanbrekend onderzoek, hoogwaardig onderwijs en kennisintensieve bedrijvigheid. De inspanningen zijn erop gericht om de Brightlands Maastricht Health Campus te versterken en door te ontwikkelen tot een economisch sterk en aantrekkelijk stadsdeel.

In dat kader is op 1 maart 2023 gestart met een brede verkenning van de toekomst van het campusgebied. Tijdens deze startbijeenkomst hebben ca. 80 stakeholders gezamenlijk de ambities, kansen en opgaven voor het gebied besproken. In de periode hierna zijn een aantal deelprojecten nader geconcretiseerd om richting en inhoud te geven aan de economische en ruimtelijke doorontwikkeling van de campus. In 2024 is in dat kader een gezamenlijk narratief voor de Brightlands Maastricht Health Campus gepresenteerd. Dit narratief beschrijft de identiteit, ambities en gewenste ontwikkeling van de campus op de langere termijn en vormt een inhoudelijk kader voor toekomstige projecten en investeringen. Eind dat jaar is de Brightlands Maastricht Health Campus de status van ‘volwassen campus’ toegekend. Een erkenning dat de campus zich de afgelopen decennia heeft ontwikkeld tot een belangrijke locatie voor medische en technologische innovatie.

Desondanks blijft de Brightlands Maastricht Health Campus achter bij andere toonaangevende innovatiehubs in Nederland en Europa, met name als het gaat om het aantrekken en vestigen van (externe) bedrijven. Om deze achterstand in te halen en het aanwezige potentieel van de campus maximaal te benutten, is in maart 2025 een ambitieus adviesrapport (‘Businessplan Maastricht Campus 2026-2035’) opgeleverd dat gericht is op het bevorderen van duurzame economische groei en het creëren van hoogwaardige werkgelegenheid. Opdrachtgevers van dit adviesrapport waren Maastricht UMC+, Universiteit Maastricht, Provincie Limburg en de gemeente Maastricht. Het adviesrapport concludeert dat met gerichte investeringen het mogelijk is om additioneel 2.500 arbeidsplaatsen in 10 jaar te realiseren op de campus. Het adviesrapport kent een investeringssom voor de ruimtelijke en economische ontwikkeling van ca. € 650 miljoen voor een periode van 10 jaar, waarna de campus op eigen benen zou kunnen staan. Dit advies vormt een belangrijke inspiratiebron voor de vier partijen om met een duidelijke richting te komen tot deze doorontwikkelde campus binnen een periode van 10 jaar.

Dat betekent dat er nu gestart wordt met de meest kansrijke aspecten binnen de ruimtelijke en economische ontwikkeling. Mogelijke andere onderdelen van het adviesrapport, zoals de vastgoedontwikkeling, worden later in de tijd geplaatst.

In november 2025 is de gemeenteraad ermee akkoord gegaan om de reeds eerder gereserveerde € 11,2 miljoen te bestemmen voor de uitwerking en realisatie van een aantal deelprojecten op de campus. Het gaat onder meer om het doortrekken van de Groene Loper over de campus, het verbeteren van de bereikbaarheid van de campus vanaf de A2 en het realiseren van alternatieve parkeervoorzieningen voor het maaiveld-parkeren. Deze projecten zijn onderdeel geworden van de afspraken die de partijen hebben gemaakt over de campusontwikkeling, vanuit het uitgangspunt dat de partijen zoveel als mogelijk gelijkwaardig dienen bij te dragen en dat de verschillende aspecten – ruimtelijke en economische ontwikkeling – nauw met elkaar samenhangen en elkaar versterken.

De partijen hebben het resultaat van dit traject uitgewerkt in de volgende onderdelen:

1. Universiteit Maastricht, Maastricht UMC+, Provincie Limburg en de gemeente Maastricht gaan de economische aantrekkingskracht van de Brightlands Maastricht Health Campus versterken. Dat gebeurt door middel van het project “Innovation Spaces” van Maastricht Health Campus B.V., dat gericht is op het aantrekken, vestigen en ontwikkelen van externe bedrijvigheid op de Brightlands Maastricht Health Campus. Door innovatiebehoeften van bedrijven te verbinden met de op de campus aanwezige kennis, faciliteiten en talent (de ‘outside-in’ benadering) wordt beoogd marktgedreven innovatie en valorisatie te stimuleren, samenwerking en netwerkvorming binnen het innovatie-ecosysteem te versterken en bij te dragen aan economische ontwikkeling en werkgelegenheid.
2. Om een levendige en aantrekkelijke campus te creëren, investeren Maastricht UMC+, Universiteit Maastricht en gemeente Maastricht in verbeterde infrastructuur, vergroening en het terugdringen van het maaiveld-parkeren. Doel is om van de campus een meer samenhangende, groene, goed bereikbare en uitnodigende omgeving te maken waar werken, onderzoeken, leren, ontmoeten, ondernemen en wonen vanzelfsprekender bij elkaar komen.

3. Beoogd effect

Innovation Spaces

De economische aanpak loopt via het project “Innovation Spaces”. Het is de ambitie om met de Innovation Spaces de komende 5 jaar samenhang en uitvoeringskracht te organiseren rond de acquisitie van bedrijven en de ontwikkeling van ecosystemen rond een drietal inhoudelijke speerpunten. De focus ligt op externe bedrijven die goed passen bij de kennis en expertise waarin de Brightlands Maastricht Health Campus nu reeds uitblinkt. Het project wordt uitgevoerd door Maastricht Health Campus B.V. De totale projectkosten bedragen € 22,625 miljoen voor een periode van 5 jaar. In deze periode wordt de voortgang gevolgd op basis van inhoudelijke en financiële resultaten, zodat tijdig kan worden beoordeeld of voortzetting wenselijk en verantwoord is. Na vier jaar vindt een expliciet afweegmoment plaats, zodat het vijfde jaar benut kan worden voor gecontroleerde voortzetting of afbouw.

Innovation Spaces zijn activiteiten die nieuwe bedrijven aantrekken (acquireren) naar de Brightlands Maastricht Health Campus. Door gerichte acquisitie te combineren met publiek-private samenwerking worden nieuwe bedrijven actief gekoppeld aan onderzoekers, clinici, onderzoeksinfrastructuur en andere partners op de campus. Binnen deze Innovation Spaces werken onderzoekers, ondernemers, studenten, gebruikers en investeerders op een opgavegerichte wijze samen aan innovaties voor maatschappelijke uitdagingen in een economische context, met als doel meer bedrijven naar de Brightlands Maastricht Health Campus te halen en werkgelegenheid te creëren. De Innovation Spaces kunnen hier expertise (mensen) en ook financiële middelen voor inzetten. Hiervoor gaat een interdisciplinair team aan de slag met o.a. innovatie, acquisitie en gemeenschapsvorming (community building).

Er wordt gestart met de volgende drie Innovation Spaces:

- *Inspect*: medische beeldvorming, diagnostiek, sensoren, systemen en human models. Binnen dit thema ligt de nadruk op voorspellende diagnostiek op basis van geavanceerde beeldvorming, slimme sensoren en nieuwe analysemethoden, waaronder toepassingen van kunstmatige intelligentie. Het doel is gezondheidsproblemen eerder en beter zichtbaar te maken en daarmee snellere, nauwkeurigere en meer gepersonaliseerde behandeling mogelijk te maken.

- *Implant*: medische implantaten, celtherapie, regeneratieve geneeskunde en biomedische technieken. Binnen dit thema wordt gewerkt aan de ontwikkeling van de volgende generatie medische implantaten en toepassingen op basis van nieuwe materialen, elektronica, cellen en weefsels. Het doel is om lichaamsfuncties actief te ondersteunen of te herstellen en daarmee bij te dragen aan duurzame en gepersonaliseerde zorg.
- *Infinity*: technologie rondom de ET Pathfinder / Einstein Telescoop en bijbehorende innovaties. Het gaat hierbij onder meer om extreem gevoelige meetinstrumenten, trillingvrije constructies en geavanceerde koelsystemen. Deze technologie maakt het mogelijk om zwaartekrachtsgolven uit botsende zwarte gaten te meten en positioneert Maastricht als een sleutelspeler in zowel fundamentele wetenschap als hightech innovatie voor onder meer chipproductie, precisie-industrie en medische technologie. Hoewel dit thema een andere oorsprong heeft dan de twee medische Spaces, biedt het belangrijke kansen voor de versterking van het regionale hightech-ecosysteem. Daarnaast zijn er mogelijkheden voor kruisbestuiving met medische technologie, precisie-industrie en geavanceerde meet- en beeldvormingstechnologie. Het Rijk heeft afgelopen april € 25,0 miljoen beschikbaar gesteld voor de uitbreiding van de ET Pathfinder, waarmee het een centrum moet worden voor technologievalidatie, integratie en opleiding in Europa.

De Innovation Spaces richten zich op thema's waar de Brightlands Maastricht Health Campus al sterk is en waar werkgelegenheidsgroei te verwachten is (Inspect en Implant) of die van strategisch belang zijn (Infinity, Einstein Telescoop/Pathfinder) en waarbij de werkzaamheden aanvullend/versterkend zijn op de inzet van het projectbureau Einstein Telescoop en de activiteiten van LIOF. De keuze voor de Spaces is ingegeven door hun groeipotentie en strategisch belang, maar is wel flexibel: mocht zich een kans voordoen die niet precies binnen één van de Innovation Spaces valt, dan wordt daar adequaat op ingespeeld.
Door op deze drie Innovation Spaces externe bedrijven aan te trekken en deze te verbinden met de aanwezige kennis, faciliteiten en talenten op de campus wordt getracht het kennisecosysteem sneller en duurzaam te versterken. Het succes van deze 'outside-in' aanpak van de Spaces wordt gemeten aan de hand van kritieke prestatie-indicatoren (KPI's). Zo wordt het aantal arbeidsplaatsen, type en aantal nieuwe bedrijven die zich vestigen, de economische waarde van nieuwe publiek-private samenwerkingen alsmede de omvang van de verkregen subsidies gemeten. Ook worden de community buildingsactiviteiten en het succes van de acquisitie zorgvuldig gemonitord. Dit alles met als doel de aanpak van de Innovation Spaces continue te verbeteren en mogelijk in een later stadium op te schalen naar andere thema's.

De uitvoering van de Innovation Spaces wordt ondergebracht bij de reeds bestaande organisatie Maastricht Health Campus B.V. Tot nu toe richt de campusorganisatie zich met name op het creëren van eigen startups (spin-offs) op basis van de kennis en kunde van Universiteit Maastricht en Maastricht UMC+. Aanvullend hieraan willen we de kwaliteiten van de campus benutten om meer innovatieve bedrijven van buiten de campus aan te trekken en deze te verbinden met het aanwezige ecosysteem en kennis- en onderzoekinfrastructuur. Binnen Maastricht Health Campus B.V. zal voor de Innovation Spaces een team van ca. 10 fte aan de slag gaan met acquisitie, community-building en branding. Het team zal centraal op de campus worden gehuisvest en heeft een ‘makelende en schakelende’ rol. Er wordt nauw samengewerkt en kennis gedeeld met alle betrokken partijen, waaronder LIOF, projectbureau Einstein Telescoop, Medace, CTCM en de onderzoekers en clinici van Universiteit Maastricht en Maastricht UMC+. Vooralsnog wordt geschat dat gedurende een periode van 5 jaar een directe groei van de werkgelegenheid te realiseren valt van 250 tot 300 arbeidsplaatsen. Op basis van de in het adviesrapport ‘Businessplan Maastricht Campus 2026-2035’ genoemde multiplier komen hier indicatief mogelijk nog 1.000 tot 1.200 indirecte banen bij.

De gemeente Maastricht reserveert € 5,656 miljoen voor de jaarlijkse subsidiering van Maastricht Health Campus B.V. voor de uitvoering van het project ‘Innovation Spaces’. Iedere aanvraag van Maastricht Health Campus B.V. tot subsidie voor de Innovation Spaces wordt door de gemeenteraad zelfstandig beoordeeld aan de hand van onder meer de toepasselijke wet- en regelgeving, het gemeentelijk beleid, de gemeentelijke begroting, de beschikbare middelen en het staatssteunrecht. In de Begroting 2027 is in dit kader een begrotingssubsidie van € 1,131 miljoen voor Maastricht Health Campus B.V. opgenomen.

Universiteit Maastricht, Maastricht UMC+, Maastricht Health Campus B.V., Provincie Limburg en de gemeente Maastricht hebben in gezamenlijke bestuurlijke verklaring hun bestuurlijke betrokkenheid bij de Innovation Spaces tot uitdrukking willen brengen, alsook enkele bestuurlijke uitgangspunten naar elkaar willen uitspreken. Partijen hebben daarin de bestuurlijke wens uitgesproken om in beginsel tweemaal per jaar op bestuurlijk niveau overleg te voeren over de Innovation Spaces. Tevens wordt in de verklaring de wens uitgesproken om in de loop van het derde projectjaar een afzonderlijk verkennend bestuurlijk gesprek te voeren over de vraag of, en zo ja, onder welke voorwaarden participatie van de gemeente Maastricht naast Universiteit, Maastricht UMC+ en Provincie Limburg (die nu al gezamenlijk in Maastricht Health Campus B.V. participeren in een nader te bepalen entiteit ten behoeve van de campusontwikkeling wenselijk en haalbaar is.

Gebiedsontwikkeling Brightlands Maastricht Health Campus

Drie partijen – Universiteit Maastricht, Maastricht UMC+, en de Gemeente Maastricht – hebben als bewoners, grondeigenaren en verantwoordelijke overheid samen een ruimtelijk plan opgesteld voor de campus. De komende tien jaren wordt in diverse deelprojecten geïnvesteerd die betrekking hebben op onder meer de verbetering van infrastructuur, vergroening en het terugdringen van het maaiveld-parkeren door de aanleg van nieuwe parkeervoorzieningen aan de rand van de campus.

Met deze investeringen wordt de Brightlands Maastricht Health Campus getransformeerd tot een dynamische en internationale ontmoetingsplek, waar wetenschap, zorg, onderwijs en ondernemerschap samenkomen en elkaar versterken. Het doel is om van de campus een innovatief ecosysteem te maken dat talent, kennis, bedrijven en internationale samenwerking aantrekt en echt gaat werken als een campus; samenhangend, zichtbaar, open en aantrekkelijk. Doel is het creëren van een duurzame en aantrekkelijke woon, werk- en leefomgeving. Dit omvat het ontwikkelen van nieuwe stedelijke functies, zoals hoogwaardige werk- en woonruimtes en een uitnodigende openbare ruimte. De campus is niet alleen een plek voor innovatie in gezondheid en technologie, maar ook een levendige ontmoetingsplaats met groenvoorzieningen, culturele initiatieven en plekken waar mensen kunnen sporten. De campus is 24/7 levendig met een sterke focus op crossovers tussen gezondheid en technologie, ondersteund door een open innovatiecultuur. De Groene Loper en de openbare ruimte verbinden gebouwen en pleinen. Een autoluw gebied met parkeervoorzieningen aan de randen en een verbeterde ontsluiting versterken de leefbaarheid en toegankelijkheid. De gebiedsontwikkeling legt daarmee een solide basis voor duurzame economische groei en draagt bij aan een gezonde, toekomstbestendige leefomgeving.

In het kader van de samenwerkingsovereenkomst Gebiedsontwikkeling zijn afspraken gemaakt over de realisatie van de volgende deelprojecten:

- Aanpassen infrastructuur Oeslingerbaan in het kader van de aanpak van de A2-afrit 55, inclusief een ontsluitingsweg naar een nieuwe parkeergarage.
- Realiseren nieuwe parkeergarage (958 parkeerplaatsen) op de hoek Universiteitssingel/ Oxfordlaan.
- Realiseren van een nieuwe parkeervoorziening (550 parkeerplaatsen) op de Graanmolen.
- Doortrekken van de Groene Loper over de campus, vanaf de noordzijde van het viaduct Kennedysingel, via de Gaetano Martinolaan naar de P. Debyelaan, richting zowel de

Randwycksingel als het treinstation ‘Maastricht Brightlands’ (nieuwe stationsnaam vanaf 30 november 2026).

- Het vergroenen van Dr. Tanslaan, Duboisdomein, Oxfordlaan en de hoofdingang (Robert Schumandomein), alsook de zuidwestzijde (ter hoogte van het Itersondomein) van het MECC.
- Het verder zuidwaarts doortrekken van de Groene Loper over de P. Debyelaan.
- Het herinrichten (incl. hemelwaterbuffer) en vergroenen van het Kennisplein (ingang UM-faculteiten FHML en FPN), het P. Debyeplein, en het park rondom de sporthal (UM Sport).
- Dynamische gebiedsontsluiting gericht op de samenwerking van de parkeervoorzieningen van Universiteit Maastricht, Maastricht UMC+, MECC Maastricht en gemeente Maastricht.
- Invulling van de plint van de P0-locatie aan het Walter Hallsteinplein door het realiseren van 1750 m^2 campusgerelateerde functies (vergaderzalen, flexwerkplekken, co-workingspaces en tentoonstellingsruimte).
- Realiseren van het hart van de campus in het gebied tussen Forumplein, Kennisplein, Walter Hallsteinplein en P. Debyeplein door middel van verbindende elementen in de buitenruimte.

De totale investering bedraagt € 93,844 miljoen (inclusief btw), waarvan de gemeente € 33,564 miljoen voor haar rekening neemt en de Universiteit Maastricht en het Maastricht UMC+ de overige € 60,280 miljoen aan kapitaalinvesteringen en exploitatielasten. De deelprojecten worden in samenhang nader toegelicht in (Ontwikkelplan Brightlands Maastricht Health Campus) van samenwerkingsovereenkomst Gebiedsontwikkeling.

De uitvoeringsperiode van de afspraken bedraagt 10 jaar, waarbij het zwaartepunt in de eerste zes jaar ligt. De ontwikkeling resulteert ook in het geschikt maken van het gebied tussen ziekenhuis en de huidige woonwijk voor vastgoedontwikkeling. Dat gebied wordt nu gebruikt voor maaiveld-parkeren en zou in de toekomst benut kunnen worden voor het realiseren van bedrijfsruimtes. Deze vastgoedontwikkeling valt buiten de nu gemaakte afspraken. Wel wordt er gedurende de eerste 2 jaren van deze overeenkomst onderzocht hoe de vastgoedontwikkeling ter hand zou kunnen worden genomen.
Het raadsvoorstel heeft met name een relatie met de volgende Sustainable Development Goals:

- SDG 3 (‘Goede gezondheid en welzijn’);
- SDG 8 (‘Waardig werk en economische groei’);
- SDG 9 (‘Industrie, innovatie en infrastructuur’).

4. Argumenten

1.1 Versterking van de kenniseconomie en het vestigingsklimaat

Belangrijkste doel is het bevorderen van duurzame economische groei en het creëren en behouden van hoogwaardige werkgelegenheid op de campus. De voorgestelde uitvoering van projecten draagt (indirect) bij aan groei van werkgelegenheid en een sterkere arbeidsmarkt. De inzet is gericht op het beter benutten van de kennisbasis van Universiteit Maastricht en Maastricht UMC+ en anderen, door deze sterker te verbinden aan bedrijven, onderzoeksinfrastructuur en vestigingskansen op de campus. Onder de vlag van 'Brightlands' en met de aanwezigheid van de Universiteit Maastricht en het Maastricht UMC+ is de campus een economisch kristallisatiepunt waar academische kennis wordt omgezet in maatschappelijke en economische waarde en waar startups en scale-up bedrijven de kans krijgen om zich te ontwikkelen en te groeien.

Met de Innovation Spaces wordt beoogd meer bedrijven van buiten de regio aan te trekken en deze te verbinden aan het bestaande ecosysteem op de campus. Dit moet leiden tot meer publiek-private samenwerking, een sterkere benutting van aanwezige kennis en faciliteiten en extra werkgelegenheid. Voor de eerste vijf jaar wordt uitgegaan van een directe groei van circa 250 tot 300 kennisgerelateerde arbeidsplaatsen. Daarnaast wordt een bredere economische en maatschappelijke doorwerking verwacht, onder meer via samenwerking met bestaande bedrijven, kennisinstellingen en ondersteunende voorzieningen. Dit draagt in belangrijke mate bij aan de positie van Maastricht als toonaangevende kennisstad, die aantrekkelijk is voor studenten van mbo, hbo en wo, voor kenniswerkers en voor innovatieve bedrijven die zich hier willen vestigen. We zetten deze ontwikkeling niet alleen in gang voor het realiseren van banen voor hoogopgeleide werknemers, maar juist om arbeidsplaatsen te creëren op alle niveaus. We versterken de regionale economie, met (indirecte) werkgelegenheid in diverse (ondersteunende) sectoren en voor alle opleidingsniveaus (wo, hbo én mbo). We zorgen voor nieuwe banen in zowel het toegepast en wetenschappelijk onderzoek, alsook in de techniek, administratie, logistiek en dienstverlening.

Indien het de komende jaren niet lukt om de beoogde ontwikkelingen te realiseren zal dit negatieve effecten kunnen hebben op de economische ontwikkeling van de Brightlands Maastricht Health Campus, met ruim 12.000 medewerkers één van de grootste werklocaties van Limburg. Het wordt voor Maastricht moeilijker om hoogwaardige bedrijven en talent aan te trekken en/of te binden, want:

- De aantrekkingskracht van de Brightlands Maastricht Health Campus neemt af voor studenten, kenniswerkers en bedrijven;
- Bedrijven kiezen eerder voor campussen elders in Nederland en het buitenland;
- Er zal minder economische groei zijn, lagere (directe en indirecte) werkgelegenheid en belastinginkomsten voor de regio.

1.2 Gezamenlijke inzet van de partijen

De samenwerkingsafspraken voor de doorontwikkeling van de campus hebben een grote impact op de kenniseconomie, innovatiekracht en werkgelegenheid in Maastricht en Zuid-Limburg. Universiteit Maastricht, Maastricht UMC+, Maastricht Health Campus B.V., Provincie Limburg en gemeente Maastricht brengen elk unieke expertise, middelen en belangen in, die gezamenlijk nodig zijn en elkaar versterken bij het succesvol ontwikkelen van de campus. Maastricht UMC+, Universiteit Maastricht, Maastricht Health Campus B.V. Provincie Limburg en gemeente Maastricht nemen als uitgangspunt dat de financiële omvang van het project Innovation Spaces voor een periode van vijf jaar maximaal € 22,625 miljoen bedraagt. Ten aanzien van de gebiedsontwikkeling neemt de gemeente € 33,564 miljoen voor haar rekening en de Universiteit Maastricht en het Maastricht UMC+ de overige € 60,280 miljoen. Hierdoor kan de campus uitgroeien tot de gewenste motor voor kennis en innovatie, met blijvende voordelen voor stad en regio.

1.3 Betere bereikbaarheid, vergroening en ruimtelijke kwaliteit

De Brightlands Maastricht Health Campus is de locatie in de stad waar bedrijven, onderzoek, innovatie, onderwijs, stedelijke ontwikkeling en economische groei samenkomen. De campus is niet alleen één van de economische motoren van Zuid-Limburg, maar draagt ook bij aan de ruimtelijke ontwikkeling van de stad. Een aantrekkelijkere, groenere en beter bereikbare campus is van groot belang voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat. Uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst draagt bij aan de revitalisatie van het campusgebied door meer vergroening, het terugdringen van maaiveld-parkeren en een betere bereikbaarheid door de aanleg van hoogwaardige infrastructuur. Het doortrekken van de Groene Loper – waarvan de uitvoeringswerkzaamheden starten in februari 2027 – zorgt voor meer groen en verbindt de campus met de omliggende buurten en de binnenstad. Voor de werknemers op de campus lossen we de huidige fileproblematiek op en zorgen we voor adequate, gestapelde parkeervoorzieningen aan de rand van de campus, die tevens gebruikt kunnen worden als P+R-voorziening, bijvoorbeeld tijdens de piekdagen van het MECC. Hierdoor ontwikkelt de campus zich stapsgewijs tot een moderne en duurzame stedelijke omgeving. De campus wordt

een aantrekkelijke plek met meer groen en is beter verbonden met de stad en de regio voor fietsers, wandelaars, automobilisten en treinreizigers. Deze transformatie van de campus draagt bij aan de algehele stedelijke kwaliteit en maakt Maastricht tot een aantrekkelijkere stad voor zowel bewoners als bezoekers.

1.4 Realisatie van woningbouw op de campus

Wonen is een integraal onderdeel van de campusontwikkeling. Een goede invulling hiervan is belangrijk voor een succesvolle en levendige campus. De ontwikkeling van woningbouw krijgt een versnelling door de gemaakte afspraken in de samenwerkingsovereenkomst voor de gebiedsontwikkeling. In de samenwerkingsovereenkomst is afgesproken dat de Universiteit Maastricht zal investeren in campusgerelateerde voorzieningen in de plint van de voorgenomen bebouwing op de P0-locatie aan het Walter Hallsteinplein. Aldaar worden 1.750 m2 aan vergaderzalen, flexwerkplekken, co-workingspaces en tentoonstellingsruimte gerealiseerd. Dit biedt de gemeente de mogelijkheid tot het opstarten van de Europese aanbesteding, gericht op de realisatie van grootschalige studentenhuisvesting op die locatie. Opgemerkt moet worden dat de eerder toegezegde Rijkssubsidies, vanwege overschrijding van de uitvoeringstermijnen, zijn komen te vervallen. Wel heeft de gemeente zeer recent voor dezelfde subsidieregeling een nieuwe aanvraag voor onderhavig project ingediend.

2.1 Opleggen geheimhouding

Zie voor de motivering het registerformulier GR3.

3.1 SOK Gebiedsontwikkeling

De gemeenteraad ontvangt de (deels geheime bijlage) samenwerkingsovereenkomst gebiedsontwikkeling waarin de afspraken tussen Universiteit Maastricht, Maastricht UMC+ en de gemeente Maastricht zijn vastgelegd. Zie voor de motivering van de geheimhouding het registerformulier GR1. Deze niet-openbare bijlage zal voor de raad ter inzage liggen bij de griffie.

4.1 Adviesrapport ‘Businessplan Maastricht Campus 2026-2035’

Bij het raadsvoorstel is het (deels geheime) adviesrapport ‘Businessplan Maastricht Campus 2026-2035’ toegevoegd als bijlage. Zie voor de motivering het registerformulier GR3. Deze niet-openbare bijlage zal voor de raad ter inzage liggen bij de griffie. De gemeenteraad heeft middels een motie in november 2025 verzocht om openbaarmaking van het adviesrapport vóór de behandeling van het raadsvoorstel over de campusontwikkeling. Destijds is door het college aangegeven dat de

gemeenteraad inzicht krijgt in het adviesrapport zodra de afspraken met de andere partijen zijn vastgelegd. Openbaarmaking op 14 oktober 2026 is derhalve in lijn met de reactie van het college op de motie, want deze vindt plaats ná overeenstemming met de partijen en vóór de behandeling in de gemeenteraad.

5. Kanttekeningen of risico's

1.1 Aanpak vergt een lange adem

Het toerusten van een organisatie die aan de slag gaat met het ontwikkelen van de geselecteerde ecosystemen en de acquisitie van bedrijven is nog geen garantie voor succes. De werkwijze van de Innovation Spaces moet zich hier nog gaan bewijzen. Zo is de medtech- en biotech-sector grillig, de concurrentie groot en het economisch klimaat wisselvallig. Het maatschappelijk belang is echter onverminderd groot en de economische kracht van de gekozen ecosysteembenadering is succesvol gebleken. Deze aanpak vergt echter wel een lange adem. Het project Innovation Spaces is daarmee een gezamenlijke inspanning om op termijn succesvol te zijn.

1.2 Stikstofproblematiek en netcongestie

Mogelijk hebben de stikstofproblematiek en de netcongestie impact op de realisatie van een aantal deelprojecten. Vanwege de complexiteit van de materie worden voor elk van de projecten in de planfase de benodigde stikstofberekeningen en impactanalyses uitgevoerd, alsook voor de gehele planontwikkeling. Mocht op basis hiervan blijken dat er substantiële effecten zijn op de realisatie van de deelprojecten, dan wordt dit met de gemeenteraad gecommuniceerd.

6. Financiële gevolgen

In onderstaande paragraaf wordt voor zowel de Innovation Spaces, als de gebiedsontwikkeling uitgewerkt welke bedragen benodigd zijn en wat daarvoor de dekking is. Qua budgetten heeft de gemeenteraad voor de campusontwikkeling in Randwyck reeds verschillende bedragen gereserveerd en gevoteerd. In het onderstaande is nader uitgewerkt over welke bedragen de raad heeft besloten en over welke bedrag nog besluitvorming dient plaats te vinden. Een en ander wordt, voor zover nog niet verwerkt in Begroting 2027, verwerkt in de 1e Bestuursrapportage 2027.

Bijdragen per partij

Bijdragen	***Provincie Limburg***	***Universiteit Maastricht***	***Maastricht UMC+***	***Gemeente Maastricht***	**Totaal**
Innovation Spaces	*€ 5,656 mln.*	*€ 5,656 mln.*	*€ 5,656 mln.*	*€ 5,656 mln.*	***€ 22,625 mln.***
Gebieds-ontwikkeling		*€ 29,449 mln.*	*€ 30,831 mln.*	*€ 33,564 mln.*	***€ 93,844 mln.***
Totaal	***€ 5,656 mln.***	***€ 35,105 mln.***	***€ 36,487 mln.***	***€ 39,220 mln.***	***€ 116,469 mln.***

Dekking Innovation Spaces

De totale financiering van het project bedraagt € 22,625 miljoen voor vijf jaar (vanaf 2027). De wijze waarop deze middelen verstrekt worden verschilt per partij, zie onderstaande tabel.

	Provincie Limburg	***Universiteit Maastricht***	***Maastricht UMC+***	***Gemeente Maastricht***	**Totaal**
middels	*agio*			*subsidie*	
Per jaar	*€ 1,131 mln.*	*€ 1,131 mln.*	*€ 1,131 mln.*	*€ 1,131 mln.*	***€ 4,525 mln.***
Totaal 5 jaar	*€ 5,656 mln.*	*€ 5,656 mln.*	*€ 5,656 mln.*	*€ 5,656 mln.*	***€ 22,625 mln.***

De bijdragen van de aandeelhouders van Maastricht Health Campus B.V., zijnde Maastricht UMC+, Universiteit Maastricht en Provincie Limburg, worden ingebracht via agio. De gemeente is voornemens de middelen ter beschikking te stellen via jaarlijkse begrotingssubsidies. Iedere subsidieaanvraag van Maastricht Health Campus B.V. tot subsidie voor de Innovation Spaces wordt door de gemeenteraad zelfstandig beoordeeld aan de hand van onder meer de toepasselijke wet- en regelgeving, het gemeentelijk beleid, de gemeentelijke begroting, de beschikbare middelen en het staatssteunrecht. Met het vaststellen van de Begroting 2027 wordt voor de jaren 2027 t/m 2029 € 1,131 miljoen onttrokken aan de Reserve Brightlands Maastricht Health Campus voor de jaarlijkse begrotingssubsidie ten behoeve van de Innovation Spaces. Aangezien de projectduur van de Innovation Spaces 5 jaren betreft dient er voor 2030 en voor 2031 € 1,131 miljoen aan de Reserve Brightlands Maastricht Health Campus te worden onttrokken ten behoeve van de Innovation Spaces.

Dekking Gebiedsontwikkeling Brightlands Maastricht Health Campus

De totale investering bedraagt € 93,844 miljoen (inclusief btw), waarvan de gemeente € 33,564 miljoen voor haar rekening neemt en de Universiteit Maastricht en het Maastricht UMC+ respectievelijk € 29,449 miljoen en € 30,831 miljoen. De verwachting is dat voor de gemeente de btw volledig via het BTW Compensatiefonds gecompenseerd kan worden, waardoor haar bijdrage exclusief btw is.

Bijdragen	***Universiteit Maastricht***	***Maastricht UMC+***	***Gemeente Maastricht***	**Totaal**
Totaal	***€ 29,449 mln.***	***€ 30,831 mln.***	***€ 33,564 mln.***	***€ 93,844 mln.***

Reeds door de gemeenteraad gevoteerde bedragen

Door uw raad is reeds op 16 december 2014 een bedrag van € 2,800 miljoen gevoteerd voor de ‘Gebiedsontwikkeling Brightlands Maastricht Health Campus’, waarvan nog € 2,200 miljoen resteert. Daarnaast zijn in de raadsbesluiten van 4 november en 25 november 2025 financiële middelen gereserveerd en deels ook gevoteerd. Het budget MJIP Gebiedsontwikkeling Randwyck (ad € 11,2 miljoen) is op 25 november 2025 gevoteerd en bedraagt na indexatie nu € 12,016 miljoen. De hogere kapitaallasten gemoeid met de verhoging van het MJIP-krediet worden gedekt uit de daartoe ingestelde Reserve A2-afrit 55/ Oeslingerbaan (Randwyck) en Reserve Brightlands Maastricht Health Campus. Hiertoe is reeds middels de vastgestelde Begroting 2027 besloten.

Restant reserve Brightlands Maastricht Health Campus

Voor de Innovation Spaces (ad € 5,656 miljoen) en voor de gebiedsontwikkeling (ad € 4,692 miljoen) wordt in totaal € 10,348 miljoen van het gereserveerde bedrag van € 20,0 miljoen onttrokken. Het restantbedrag (ad € 9,652 miljoen) na deze onttrekkingen blijft beschikbaar in de ‘Reserve Brightlands Maastricht Health Campus’.

7. Vervolgtraject besluitvorming, uitvoering en evaluatie

Naast de gemeente Maastricht, dienen ook Maastricht UMC+, Universiteit Maastricht en Provincie Limburg hun goedkeuring te verlenen aan de voorliggende plannen. In het onderstaande de finale besluitvormingsmomenten van deze partijen:

Partij	Gremium	Datum
Maastricht UMC+	Besluitvorming in Raad van Toezicht	4 december 2026
Provincie Limburg	Besluitvorming in Provinciale Staten	11 december 2026
Universiteit Maastricht	Besluitvorming in Raad van Toezicht	17 december 2026

Ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst Gebiedsontwikkeling en de Gezamenlijke bestuurlijke verklaring Innovation Spaces door het college vindt plaats nadat naast de gemeenteraad ook de Universiteit Maastricht, Maastricht UMC+ en Provincie Limburg zich hiermee definitief akkoord hebben verklaard. Op basis van bovenstaande planning zal de geschetste uitvoering vanaf 1 januari 2027 van start gaan.

8. Communicatie

Nadat het college heeft ingestemd met het raadsvoorstel wordt deze op 14 oktober 2026 aangeboden aan de gemeenteraad. Op de bij het raadsvoorstel behorende bijlage ‘Samenwerkingsovereenkomst Gebiedsontwikkeling’ is door het college reeds geheimhouding opgelegd in haar vergadering van 22 september 2026. Voor raadsleden liggen de bijlagen ‘Samenwerkingsovereenkomst Gebiedsontwikkeling’ en ‘Adviesrapport ‘Businessplan Maastricht Campus 2026-2035’ – inclusief vertrouwelijke gedeelten – onder oplegging van geheimhouding ter inzage bij de griffie.